

Kragelundskolen den 1. december 2023

### **Høringssvar vedrørende ny organisering af Administrative fællesskaber**

MED-udvalget på Kragelundskolen har drøftet høringsmaterialet til ny organisering af Administrative Fællesskaber (AF). Skolebestyrelsen er orienteret om høringen og støtter MED-udvalgets synspunkter. MED-Udvalget og skolebestyrelsen anerkender ønsket og forsøget på åbenhed og inddragelse af relevante parter.

Vi er dog ikke begejstrede for endnu en omstrukturering af det administrative fællesskab og er bekymrede for, at erfaringerne fra etableringen i 2019 gentager sig. Her var argumentet, at skoleledelserne skulle have mere tid til at fokusere på kerneopgaven, og der ikke skulle komme yderligere administrative opgaver. Resultatet blev dog en opgaveglidning af administrative opgaver til skoleledelserne med den effekt, at skoleledelsernes arbejdsmiljø er blevet mærkbart forringet, hvilket ses af efterfølgende APV'er og indsatser for at forbedre samme. Skoleledelserne fik ikke mere tid til strategisk og pædagogisk ledelse – tværtimod.

I en tid med implementering af Brede Børnefællesskaber, klyngesamarbejde og stærkere læringsfællesskaber er behovet for nærværende ledelse tæt på den pædagogisk hverdag og med tid til strategiske drøftelser "et must" for at kunne lykkes med opgaven. Større ansvar og mindre understøttelse fra AF ift. økonomi, administration og frontdesk-opgaver er det sidste, der er brug for. Der er en stor bekymring for, at den personlige kontakt i forhold til at få løst små og større opgaver i hverdagen forsvinder for både ledelse og medarbejdere, såfremt medarbejdere i AF skal samles i faglige fællesskaber. Vi har brug for en "skolesekretær" til at varetage frontdesk-opgaverne og ikke blot et fællesskab af økonomiske specialister, der skiftevis hjælper til, hvis vi fortsat skal sikre en stabil betjening af elever og forældre.

Vi anerkender, at der kan være behov for at gentænke den administrative struktur. Vi vil opfordre til, at forslaget suppleres med en detaljeret beskrivelse af de snitflader, der skal være mellem administrationens og skoleledelsens opgaver. På den måde er der mulighed for at sikre, at der ikke igen sker en opgaveglidning.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen og MED-udvalget på Kragelundskolen